



马清浩

北京慕湖外加剂有限公司董事长

# 为中华之崛起而奋斗， 打造外加剂行业第一品牌

——访北京慕湖外加剂有限公司董事长马清浩



马清浩，北京建筑大学毕业，北京市优秀青年工程师，首都五一劳动奖章获得者，中国中西部31个市级人民政府经济发展顾问，外加剂行业领军人物，北京慕湖外加剂有限公司董事长，深耕行业三十四载，研发出100多项发明专利；搭建外加剂一站式购买体验平台，带领企业多次被评为“高新技术企业”，2022年被国家列为“专精特新企业”，成为外加剂领域中的佼佼者；用科技创新的力量，为中国建筑业发展注入新的血液与活力。

外加剂，是“混凝土外加剂”的简称，又被称作“工业味精”。只需要极少的量，就能改变混凝土的性能和性质，是建筑业中必不可少的“核芯”，是建筑产业快速发展的“催化剂”。

虽然外加剂的重要性显然易见，可是，外加剂的研发门槛极高，不是化工专业或者建筑专业出身的人，很难把握其中的原理。八十年代的中国，正处于改革开放初期，各行各业都进入了飞速发展的阶段。特别是基础建设行业的发展可谓如火如荼，行业内急需一大批肯钻研，下苦功的技术人员，促进中国基础建设的高速发展。北京慕湖外加剂有限公司董事长马清浩，就是在此时乘着时代的东风，加入了中国建筑行业的发展军团。至今已研发出 100 多项发明专利，多次被国家列为“重点推广项目”，产品遍布全国各地乃至全世界。在长江三峡水利枢纽等国家和世界级重大工程项目中，都能看到“慕湖”的身影，打造“中国制造”的影响力，彰显日益强大的中国力量。

## 机会，是留给有准备的人

学以致用，将毕生所学、所专、所爱都发挥到极致，是马清浩一生的体现。

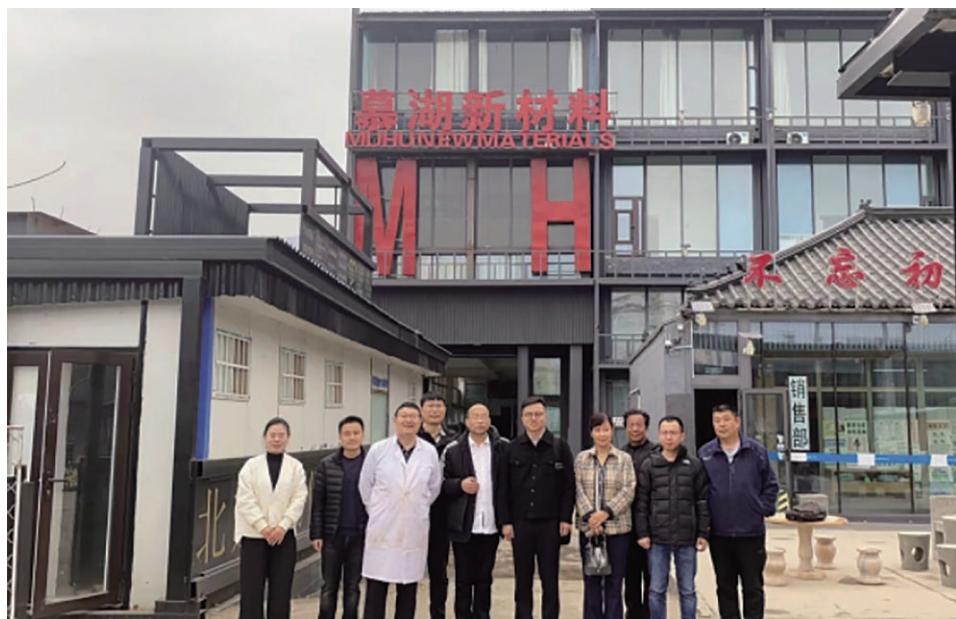


马清浩在实验室做研发

1988年，马清浩从北京建筑大学毕业。毕业后，他被分配到北京怀柔的一家建筑总公司里担任实验人员。那个时候的大学生，可谓是天之骄子，人中龙凤。大学毕业就意味着收获了人生的铁饭碗，金饭碗。进入建筑公司后，马清浩并没有停止前进的脚步。因为，他内心深处一直有一个更大的梦想：希望能为祖国的发展贡献更多的力量。

他每天在岗位上兢兢业业专注化验工作的同时，还坚持查阅国内外相关资料和文献，扩宽专业知识，增加行业的敏感度。马清浩爱学习、肯钻研的好习惯，为他的成功奠定了坚实的基础。

在一次实验中，马清浩无意间发现了“外加剂”惊人的功效。原本需要28天才能拆模的水泥，在加入了少量的早强剂之后，将水泥硬化的时间大大缩短到3天。这一实验成果，犹如响彻于基建行业的一声惊雷，为建筑业的发展开辟了崭新的天地，而这也极大地鼓舞了马清浩。凭借着多年的知识和经验，他做出了一个大胆设想：“未来的建筑业，一定是外加剂的天下。”从28天缩短到3天，意味着建筑周期缩短了近10倍，生产效率得到了几何级地提升，



马清浩与客户和同事

各项建设成本直线下降，对国家的建设效率和经济效益的提升产生了不可估量的积极影响。

为此，1988年，捧着“铁饭碗”没多久的马清浩决定创办“北京慕湖外加剂有限公司”，投身于外加剂的研发和推广中。令马清浩没想到的是，他辞职创业的这一举动，将在中国建筑业中掀起一股“革命性”的浪潮。

公司成立初期，一如所有创业公司一样，都遇到了“资金短缺，人才缺少”的困境。幸好，马清浩得到了父母的大力支持。资金不足，父母就拿出所有积蓄支持他创业；研发人员不够，大学教授出身的父母就亲自上阵，协助他查资料，做实验。就这样，马清浩度过了最艰难的时期，迎来了希望的曙光。1989年，公司成立后的第一年，他自主研发的水泥“早强剂”项目荣获建设部的推广项目。从此，马清浩在外加剂行业一路飞奔疾驰，一发不可收拾。

在外人看来，马清浩的成功似乎稍显轻松。公司刚成立没多久，就得到了



马清浩代表公司获取荣誉



使用慕湖产品的在建项目

国家重点部门的大力支持。殊不知，在这成功的背后，藏着马清浩多年来时刻准备着的努力。心怀报效祖国的决心，学生时期扎实的专业基础，工作中养成的阅读思考习惯，不分昼夜地进行科学研究……这些，才是促使马清浩成功的关键，也是“慕湖”发展34年，始终保持着旺盛生命力的源泉。

随着公司发展越来越快，马清浩心中的火苗也越来越旺盛。以前，他希望为祖国的发展添砖加瓦；如今，他不仅要做国家建设的螺丝钉，更要燃烧自己的全部生命，助力中国成为世界强国。

从1988年到2022年，在马清浩的努力下，慕湖从一个只有几个人的小型实验室发展成为横跨五大洲四大洋，集外加剂研发、生产和销售于一体，拥有几百名员工的综合性企业。马清浩已经在世界范围内设立了18家分公司，其中不乏国外分公司，菲律宾、美国、南非、迪拜……都有“慕湖人”在奋斗。从之前的单一产品生产线，拓宽到如今的九大系列，上百种产品，囊括了建筑行业所需的所有产品。

时光变迁三十四载，中国迎来了超高速发展时期，无论是经济实力，还是城市建设，都有了惊人的变化。可是，马清浩却三十四年如一日，常常研究到深夜，工作到凌晨。披星戴月成了他创业生涯最真实的日常写照。

有人说：“机会，是留给有准备的人。”只有保持不断学习、思考的精神，当机会来临时，才能牢牢把握住。一次偶然发现到一场产业革命，成就马清浩的正是他那份孜孜不倦的钻研劲头。

## 成功，是永不停歇的创新，再创新

如今，“慕湖”已经成为国内首屈一指的外加剂企业，而“慕湖”的领军人物——马清浩，被誉为外加剂领域的“拓荒者”。很多新型的外加剂产品都是在他的带领下研发生产出来，引领了一次又一次外加剂产品大变革。

对于产品项目，马清浩严格遵守“不立则已，要立就立国家专利；不做则已，要做就做行业最新最好”。正是抱着这种不断追求创新的心态，马清浩从公司成立初期就非常重视人才的培育，尤其是研发人才的培养。要知道，研发人才是保持产品不断创新的推动力，是“慕湖”最重要的发展引擎。所以，马清浩对研发人才采取“绩效激励”制度：以科研骨干为核心，给科研领头人更多的自主权和管理权，将新产品售前、售中、售后等全阶段的开发都归属于研发团队。同时，研究成功后，将新产品 50% 的利润分配给该研究团队。马清浩制定的“绩效激励”制度极大地鼓舞了科研人员敢于探索的精神，最大程度地调动



在建项目

了科研积极性，为将来产品迭代更新创造了良好的条件。

马清浩的管理理念将“慕湖人”紧紧地团结在一起，成为一支所向披靡的军队，一路披荆斩棘，创造出无数“传奇”的产品。发泡混凝土，最新型的建筑材料。在水泥混凝土中加入一定量的发泡剂，就能让普通的混凝土摇身一变，成为一种冬暖夏凉，轻质抗震，吸音隔音，还具有一定阻滞作用的新型混凝土。不仅能运用在房屋的修建上，还能用于飞机跑道的铺设中，大大地提高了飞机跑道的安全性。稻壳板材，节能环保的新材料。在水泥中加入稻壳、粉煤灰和少量的缓凝剂，制成一种全新的板材。不仅实现了板材的“零甲醛”释放，还兼具防火、隔热、保温、抗震的功效。同时，大理石的质感和花纹，让稻壳板材成为不少家庭装修的首选。

种种推陈出新的产品，使得“慕湖”一直处于行业的领先地位。一直被模仿，从未被超越。“慕湖”得以成为行业领头羊的背后，是马清浩鼓励创新，支持科研的结果。因为，他深知：唯有创新，才能让“慕湖”始终走在时代的前列；

M U H U 北京慕湖外加剂有限公司  
BEIJING MUHU CONCRETE ADMIXTURE CO.,LTD.

高新技术企业拥有 60 多项发明专利

聚羧酸高性能减水剂	外墙涂料	水泥基耐磨材料	超早强灌浆料
氨基磺酸盐系减水剂	钢筋阻锈剂	混凝土防腐剂	环氧树脂灌浆料
脂肪族羟基磺酸盐系减水剂	脱模剂	高强耐磨料	超细水泥灌浆料
三聚氰胺系高效减水剂	钢筋锚固剂	地面用水泥基自流平砂浆	耐高温灌浆料
萘系高效减水剂	聚硫建筑密封膏	浆	高强聚合物砂浆
混凝土泵送剂	陶瓷地砖粘结剂	砌筑砂浆增塑剂	环氧修补砂浆
混凝土早强剂	遇水膨胀止水条	建筑结构胶	聚合物防水砂浆
混凝土引气剂	混凝土界面处理剂	聚合物水泥防水涂料	防腐砂浆
混凝土缓凝剂	橡胶止水带	乳胶漆	聚合物抹面砂浆
套筒灌浆料	耐固粘碳胶	抢工王	聚合物粘结砂浆
混凝土防冻剂	环氧树脂灌缝胶	聚丙烯网状纤维	瓷砖粘结剂
混凝土膨胀剂	抹灰砂浆增塑剂	弹性外墙腻子	勾缝剂
混凝土防水剂	外墙外保温胶粘剂	预应力管道压浆剂	水泥路面修补料
混凝土普通减水剂	外墙外保温抹面砂浆	预应力管道压浆料	密封固化剂
喷射混凝土用速凝剂	聚丙烯纤维	支座灌浆料	环氧树脂胶泥
高强无收缩灌浆料	水泥基渗透结晶防水涂料	着色剂	呋喃胶泥
透水混凝土胶结剂	沥青冷油	破碎剂、降阻剂等	沥青胶泥
堵漏灵	起砂治疗剂	渗透迁移型钢筋阻锈剂	速凝水泥
木材防腐剂	302 混凝土界面剂	清水混凝土保护剂	环氧树脂补缝胶浆
木材阻燃剂	108 胶粉	碳布胶	自流平水泥
沥青冷底油	不发火砂浆	灌裂缝空鼓胶	植筋胶
丙烯酸乳液	防静电砂浆	混凝土修补砂浆	丙乳砂浆
补缝胶浆	水玻璃胶泥	灌注粘钢胶	防水砂浆
混凝土色差修复剂	憎水粉剂	防水乳液	聚合物水泥砂浆防水剂
粘钢胶	防水涂料	混凝土表面增强剂	道钉锚固剂
各种硅烷防腐剂	水下不分散混凝土絮凝剂	硅烷浸渍剂	发泡剂

北京慕湖取得的 60 多项发明专利



公司荣誉

唯有创新，才能得到市场和客户的认可与肯定；唯有创新，才能让中国力量闪亮于世界舞台。

## 人生，是一场无怨无悔的奉献

“人，究竟为什么而活着？”人间走一遭，是为了吃饱穿暖，享乐生活？还是为了实现自身的价值，留名青史？每个人，可能有不同的答案。今年，已经 56 岁的马清浩，用自己前半生的经历向所有人讲述了他的答案，他将点燃全部的生命为中华之崛起而奋斗。

“生于中国，长于中国，毕生就是要为中国奉献出自己全部的青春和汗水”。马清浩是那样想的，也是那样做的。从“慕湖”成立的那一天起，他便把公司当成了家。每天清晨，他是第一个到公司，查看项目的进展，查阅国内外最新的科研成果；每天傍晚，他是最后一个离开公司，检查当日项目的完成情况，规划好次日的研究进度。34 年，12410 个日夜，风雨无阻，没有例外。

哪怕在最严重的疫情期间，全球经济发展脚放缓之际，马清浩也丝毫不敢懈怠，“坚决不浪费这场疫情，不浪费这场危机”。在他看来，疫情既是挑战，也是机遇。疫情期间无法出门，马清浩就在家埋头做实验，研究未来外加剂发展的新趋势和新动向。科研、阅读、思考构成了疫情期间马清浩生活的主旋律。这场疫情，见证了多少企业的衰落，而“慕湖”却在此时迎来了发展的新高度。一家又一家海外分公司的建立，一个又一个国家项目的确立，一张又

一张大型订单的签订……疫情，让慕湖愈来愈强大。

这一切，都得益于马清浩不断突破自我，敢于奉献的精神。在他的影响下，一代又一代的“慕湖人”前仆后继，立足岗位，用萤火之光为祖国建设添砖加瓦。马清浩相信：一点点星火可能毫不起眼，一个“马清浩”的贡献可能是有限的。可是，许多团的星火聚集在一起，就能成为燎原之势；许许多多个“马清浩”就能成为推动中国前进的巨大力量，就能点亮人类前进的步伐。

位于北京的慕湖技术研发中心，是全世界慕湖人的“大脑”。而马清浩，就是这大脑中的大脑，统帅着全球范围内外添加剂产品的研发与生产。如今，40多人的研发团队，已经无法满足“慕湖”未来的发展。未来几年，马清浩期待研发团队能够得到10倍以上的增长，从40人变成400人。积蓄更多力量，只为造福于民，牟利于国。

创业之始，马清浩给公司起名为“慕湖”，寓意“五湖四海的客户慕名而来”。34年后，当初的梦想成为了现实。慕湖成为了中国，乃至全球顶尖的外添加剂企业，是中国外添加剂领域的标杆品牌。

未来，马清浩和许许多多的慕湖人将在外添加剂行业里继续深耕，开拓创新，借助科技的力量推动祖国的发展和社会的进步，利用自身的专业知识让人们过上更好地生活。未来，在中华民族伟大复兴的奇迹中，必定有属于马清浩和慕湖的不可磨灭的贡献和力量。

(文 / 高帆)